



Le trait d'union

RAPPORT ANNUEL 2024



Le trait d'union

Pour bien grandir, pour mieux vieillir !

*L'organisme qui fait le lien entre l'épanouissement
de la personne et le mieux-être de la communauté.*

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	2
MOT DU PRÉSIDENT	3
MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL.....	4
40 ANS, ÇA SE FÊTE !	5
ACTIVITÉS PHYSIQUES	6
ACTIVITÉS ARTISTIQUES	7
ACTIVITÉS SOCIALES	7
ÉVÈNEMENTS	8
COURS DE LANGUES.....	9
FRANCISATION.....	9
COURS D'INFORMATIQUE	9
SERVICES INFORMATIQUES.....	9
ACTIVITÉS JEUNESSE.....	10
CAMPS DE JOUR	10
MAISON DE LA FAMILLE LE CAVALIER.....	11
PARCS ET PATINOIRES	12
ACTIONS COMMUNAUTAIRES.....	13
FINANCEMENT.....	14
L'ÉQUIPE DU TRAIT D'UNION 2024	16
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2024	16
NOS BÉNÉVOLES !	17



MOT DU PRÉSIDENT

Dans le but de mener à bien les affaires du Centre communautaire Le trait d'union, votre conseil d'administration a tenu neuf réunions en 2024, auxquelles il faut ajouter 15 rencontres pour l'ensemble des comités audit, programmation, gouvernance, ressources-humaines et planification stratégique. Suite à la prise en charge de la Maison de la famille Le Cavalier et des investissements qui y furent apportés, de nouvelles offres de service sont présentement offertes à la population, et d'autres sont actuellement en développement pour l'automne prochain.

L'exercice de planification stratégique va bon train. Vu l'importance de ce dossier et l'arrivée de quatre nouveaux administrateurs, nous avons bon espoir de pouvoir terminer le tout en cours d'année. Voici quelques points qui ressortent de l'exercice :

1. Mise en opération d'un nouveau site WEB transactionnel et présence accrue sur les réseaux sociaux ;
2. Développement de nouveaux services pour la population ;
3. Valorisation de la carte de membre ;
4. Renforcement de notre position de bon citoyen ;
5. Poursuite de notre offre de service de haute qualité.

Au fil des ans, les contrats de service avec la Ville de Longueuil ont transformé le Centre communautaire Le trait d'union en une entreprise d'économie sociale. En plus d'offrir différents types de services à la population, le centre est un employeur important comptant actuellement l'équivalent de 35 employés.es à temps plein. Notre principal objectif est que le Trait d'union rayonne dans toute la ville de Longueuil avec des offres de service de haute qualité.

En terminant, je tiens à remercier tous nos partenaires et principalement la Ville de Longueuil pour leur confiance envers le CCTU ; merci également à notre directeur général, M. Berbaoui, ainsi que toute son équipe, pour le travail professionnel qu'ils offrent à la population ; merci aux membres du conseil d'administration pour leur implication et leur travail indéfectible à titre de bénévoles ; finalement, merci à vous, les utilisateurs du centre, qui en êtes l'âme et la vie!

Richard Goudreault

Président



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2024 aura été l'occasion pour le Centre communautaire Le trait d'union de se remémorer le chemin parcouru depuis l'ouverture de ses portes en 1984. Les événements organisés dans le cadre de son 40^e anniversaire ont permis de réunir d'anciens employés et bénévoles qui ont contribué à faire du Trait d'union ce qu'il est devenu aujourd'hui : une véritable institution en matière de loisir, de culture et d'action communautaire.

La dernière année a également été marquée par deux faits saillants qui viennent confirmer l'efficiencia de notre partenariat avec la Ville de Longueuil. Premièrement, l'entente de service faisant du Trait d'union le gestionnaire des parcs Michel-Chartrand et De la Cité a été renouvelée pour une période de cinq ans. Deuxièmement, en février 2024, l'équipe du CCTU est entrée en fonction à la Maison de la Famille le Cavalier, située sur la rue Daniel à Longueuil, après s'être vu confier sa gestion et ce, pour une période de deux ans. Nos principales intentions face à l'obtention de ce nouveau site furent de mettre à niveau les installations et les équipements de télécommunications, d'harmoniser l'utilisation de l'espace avec les organismes locataires et finalement développer une vocation de loisir spécifique pour les familles du quartier.

Qui dit expansion, dit besoins en ressources humaines. En 2024, nous avons eu le plaisir d'accueillir mesdames Marianne St-Amant et Melissa Longuépée en tant que Coordonnatrices en loisir. J'en profite pour remercier tous les membres du personnel ainsi que tous les bénévoles qui se donnent généreusement jour après jour à la mission du Trait d'union.

J'offre des remerciements tout particuliers aux membres du conseil d'administration pour leur soutien indéfectible ainsi qu'à nos partenaires qui contribuent au succès du Centre communautaire Le trait d'union depuis maintenant quatre décennies.

Adel Berbaoui
Directeur général

40 ANS, ÇA SE FÊTE !

Le trait d'union a atteint l'âge de la maturité en 2024. L'étape où l'on peut à la fois faire le bilan de ce qui a été réalisé et dresser les plans pour les années à venir. L'organisme se porte merveilleusement bien après quatre décennies d'activités et la direction avait envie de souligner l'évènement de plusieurs façons :

- En guise de reconnaissance envers ses membres, une promotion **40% pour nos 40 ans** applicable sur l'inscription à une seconde activité ou plus, fut lancée en début d'année ;
- En mars, une assemblée générale spéciale au cours de laquelle les activités du 40^e sont annoncées aux membres, fut suivi d'un spectacle du chanteur Patrick Olafson, accompagné de Marc-André Cuierrier ;
- Malheureusement, les festivités spéciales de la rentrée prévues dans le parc Champvert, incluant une performance de Damien Robitaille, ont dû être annulées à cause des conditions météorologiques ;
- En novembre, dévoilement d'une murale intitulée *Le CCTU, une affaire de cœur*, réalisée par les artistes de nos ateliers de peinture. Un peu plus tard, un vernissage réunissant leurs œuvres personnelles, suivi du dévoilement d'un vitrail réalisé par M. André Savary, furent organisés pour souligner les 40 ans du Centre communautaire ;
- Également en novembre, un cocktail dinatoire regroupait employés, bénévoles ainsi que des élus et de nombreux partenaires ayant contribué au fil des années au développement du centre.



Le loisir et la culture au service du développement et de l'épanouissement de la personne

Depuis sa fondation, le loisir et la culture ont toujours été la matière première du CCTU. Avec les années, l'organisme a su l'exploiter en adaptant son offre de services selon les courants de société et les besoins de la clientèle. À titre d'exemple, l'autel qui servait aux messes du dimanche a été transformé en espace scénique afin d'y présenter des spectacles et différents événements.

Il y a une vingtaine d'années, le vieillissement de la population a fait en sorte que la demande pour des activités de mise en forme pour les aînés s'est accrue. Aujourd'hui, la programmation du Trait d'union comprend un large éventail d'activités physiques s'adressant tout particulièrement aux gens du troisième âge.

En 2024, le taux de fréquentation du centre a continué de progresser pour atteindre de nouveaux records en termes d'inscriptions. Le tableau ci-contre vous donne un aperçu des activités qui ont été offertes dans les différents secteurs de loisir au cours des trois sessions ainsi que le nombre total d'inscriptions pour l'année entière.

2692 inscriptions ont été enregistrées à l'une ou l'autre de nos activités offertes au cours de la dernière année, comparativement aux 2279 de l'année précédente.

ACTIVITÉS PHYSIQUES



L'activité physique demeure année après année le secteur le plus populaire auprès de notre clientèle. En tout, **1622** inscriptions ont été enregistrées à l'une des activités suivantes au cours de 2024 :

Abdo-fessier	Entraînement par circuit	Retraités en forme	Yoga sur chaise
Aérobic	Essentrics	Stretching	Zumba Gold
Cardio-danse	Mise en forme 50+	Tai-Chi	Zumba
Cardio tonus	Musculation	Yoga dos sensible	
Conditionnement physique	Qi Gong	Yoga Hatha flow	
Danse fitness	Pilates	Yoga méditation	



ACTIVITÉS ARTISTIQUES

Le CCTU est aussi un lieu offert aux citoyens pour exprimer leur potentiel créatif, explorer leur langage visuel et améliorer leur technique par le biais des ateliers de peinture, de scrapbooking et d'initiation à l'estampe.

Pour ceux et celles qui préfèrent les arts de la scène, notre professeure Caroline Dardenne a continué de transmettre les secrets du métier d'acteur à nos quatre participants.es. à la session d'hiver. À partir de l'automne, le Trait d'union a lancé son nouveau projet théâtral *De la Parole aux actes*. Une création collective réalisée par et pour les aînés dont la première représentation aura lieu durant la Semaine des aînés 2025.



ACTIVITÉS SOCIALES



Grâce à l'implication de nos bénévoles, dont notre commissaire Pierre Caron, la Ligue de pétanque a poursuivi ses activités durant la saison estivale 2024. **48** participants divisés en 12 équipes se sont donné rendez-vous tous les mercredis soir dans l'espoir de mettre la main sur la coupe André Bellerose. Du pur plaisir !

Les mardis après-midi, c'est au tour de nos amateurs de jeux de société de se donner rendez-vous au Centre pour s'amuser et socialiser. Nos animatrices bénévoles font découvrir de nouveaux jeux à une vingtaine de participants.es chaque semaine en leur

donnant les instructions et en semant la bonne humeur.

Les jeudis soir, le centre fait place à la danse : chacha, rumba, salsa, triple-swing et merengue ; il y en a pour tous les goûts. **167** participants ont pu profiter du talent de notre professeure Danielle Nepveu.

ÉVÈNEMENTS



En 2015, Le trait d'union est devenu un diffuseur culturel important à Longueuil par le biais de ses brunchs-spectacles *Culturellement parlant*. Jusqu'à ce jour, plus de 80 évènements ont été présentés les dimanches en matinée dont huit en 2024 : *Sonia Johnson*, *Dan Bigras*, *Trio Fibonacci*, *Brigitte Boisjoli*, *Maxime Landry*, *Christine Tassan*, *Édith Butler* ainsi que le groupe trad *Bon débarras* ont fait partie de la programmation, au grand plaisir de notre public qui s'est montré fidèle puisque tous les spectacles ont affiché COMPLET.

En 2024, Le trait d'union s'est vu à nouveau confier l'organisation de la fête familiale dans le cadre des festivités de la St-Jean au parc de la Cité à St-Hubert. La programmation comprenait un volet spectacle de magie avec Benoit le magicien ainsi qu'un spectacle de cirque du duo Turbo Jess. Le Groupe Izanto offrait de son côté des ateliers de percussion, tandis que l'agence Lion proposait des ateliers de cirque aux familles. Marionnettes géantes, maquillage, jeux de kermesse et jeux sportifs géants ; tout était au rendez-vous pour mettre du bonheur dans le cœur des jeunes et moins jeunes. Malheureusement, les conditions météorologiques nous ont contraints d'annuler l'évènement.



COURS DE LANGUES

277 personnes se sont inscrites à un cours d'anglais, d'espagnol ou d'italien. La qualité de notre équipe de professeurs fait en sorte que les cours sont de plus en plus populaires.

FRANCISATION

Il y a quelques années, Le trait d'union a décidé de faire équipe avec les membres du personnel de l'organisme Carrefour le Moutier en leur donnant accès aux locaux du CCTU afin qu'ils puissent offrir des cours de francisation. Cette année, nous avons accueilli un groupe de 13 participants, à raison de deux après-midis par semaine durant les trois sessions régulières.

COURS D'INFORMATIQUE

34 participants ont pu prendre part à l'un ou l'autre des cours d'informatique inscrits dans la programmation : Excel, Word, Windows, IPAD ou Android.

SERVICES INFORMATIQUES

Le service de dépannage informatique offert par le CCTU est très prisé tant par les particuliers que par les organismes du milieu communautaire. En 2024, Le trait d'union a apporté son soutien à une vingtaine d'organismes.



ACTIVITÉS JEUNESSE

En 2024, Le trait d'union s'est donné comme mandat de développer son secteur jeunesse en vue des années à venir. Grâce aux ententes conclues avec trois écoles : Lionel-Groulx, Tournesol et Marcelle Robidoux, l'équipe a développé une programmation sportive en parascolaire.

Activités du CCTU	Activités spéciales	Activités parascolaires gratuites
Anglais Kids..... 37	Fête de Noël..... 60	Judo..... 13
Atelier théâtre..... 16	Noël à BBB..... 350	Initiation patin..... 22
Soccer..... 67	Halloween..... 1600	Sport en folie..... 24
		Corde accro..... 32
		Première vague..... 90

Parallèlement à cette belle réussite, des activités ponctuelles telles les Soirées disco à la patinoire Bleu Blanc Bouge (BBB) furent proposées aux familles du quartier, sans compter le succès de la traditionnelle fête de Noël, qui proposait en plus du passage du Père Noël, un spectacle de cirque de Monsieur Ben. Ce rendez-vous fut bonifié cette année par une fête de Noël organisée à BBB où DJ, maquillage, jeux géants et surprises attendaient les 200 personnes qui ont visité le site. Grâce au généreux don de jouets de l'Équipe Service St-Vincent de Paul, nous avons pu distribuer 60 autres cadeaux aux enfants et familles présentes à la fête.



Pour les adolescents, l'activité Vidéoclique invitant les jeunes à réaliser de courts-métrages a permis à un groupe associé à l'organisme L'Envol et deux autres provenant de l'école secondaire André Laurendeau de s'exprimer sur leur réalité.

CAMPS DE JOUR

Au fil des années, le Trait d'union s'est bâti une forte réputation en tant que gestionnaire de camps de jour. Le tout s'est poursuivi au cours de l'été 2024 alors que l'organisme a accueilli **363** enfants quotidiennement, répartis sur trois camps ayant lieu au CCTU, Le Cavalier et à l'École Lionel-Groulx. Comme chaque année, les enfants se sont vus offrir de nombreuses activités surprises faisant leur bonheur.

Du loisir et de l'entraide sous le même toit

MAISON DE LA FAMILLE LE CAVALIER



Au début de 2024, Le trait d'union se voyait confier par la Ville de Longueuil la gestion de la Maison de la Famille le Cavalier, située sur la rue Daniel. Dès son entrée en fonction, la direction a entrepris de mettre à niveau les installations, en réalisant des travaux de réfection et en dotant les lieux d'équipements de communication à la fine pointe. Dans un deuxième temps, il était important d'établir de bons liens de cohabitation avec l'organisme locataire *Équipe service Quartier St-Vincent-de-Paul*, sur place depuis l'inauguration du centre en 2005, et dont la mission est le soutien aux familles par le biais d'une banque alimentaire et d'une friperie.

En signant une entente de deux ans avec la municipalité, la direction du Trait d'union s'est engagée à maintenir dans la mesure du possible les quelques activités qui étaient déjà offertes par l'organisme gestionnaire précédent, tout en développant une programmation de loisir adaptée à la clientèle du quartier pour les années à venir.

Activités au Cavalier

Scrabble.....	19	Auto-défense.....	20
Club Lego.....	10	Anglais kids.....	8
Karaté.....	82	Camp de jour.....	130 enfants

Le trait d'union, Une véritable entreprise d'économie sociale

PARCS ET PATINOIRES

Il y a maintenant une décennie, Le trait d'union a entrepris de développer parallèlement à sa mission, des activités de financement par le biais d'ententes de services avec la Ville de Longueuil. Le tout a débuté en 2015 alors que la direction a proposé de prendre la gestion de la patinoire Bleu Blanc Bouge fraîchement offerte à la municipalité par la Fondation des Canadiens pour l'enfance. La qualité des services offerts par Le trait d'union a incité la direction de la Ville à soumettre une proposition de gré à gré pour la gestion d'entretien des parcs Michel-Chartrand et de la Cité. Après un essai d'un an, l'organisme s'est vu soumettre une entente de cinq ans qui fut renouvelée en 2024. L'attribution de la gestion des patinoires extérieures à des organismes de loisir par la Ville, date de plusieurs années, mais l'expertise acquise par les équipes du Trait d'union et la qualité de leur travail a fait en sorte que les représentants de la Ville ont augmenté considérablement le nombre de patinoires passant au fil des ans de 6 à 24 en 2024. En plus, Le trait d'union s'est vu offrir le mandat d'offrir des services de surveillance et d'animation à la patinoire Bleu Blanc Bouge.



Comme c'est le cas depuis quelques années, La Ville a également fait appel à l'expertise du Trait d'union pour le projet de la brigade de propreté, laquelle consiste à faire l'entretien de la zone piétonnière de la rue St-Charles durant la saison estivale.

ACTIONS COMMUNAUTAIRES



Une partie des bénéfices engendrés par les ententes de services signées avec la Ville de Longueuil reviennent d'une manière ou d'une autre à la communauté. En plus d'offrir un camp de jour à prix modique pour les enfants fréquentant l'École Lionel-Groulx, Le trait d'union contribue à la mission de différents organismes œuvrant auprès des personnes itinérantes ou des familles aux prises avec des besoins alimentaires en bonifiant les paniers de Noël de bons d'achat échangeables dans les épiceries SUPER C. Cette année, le CCTU a fait un don de **10 000 \$** à l'organisme L'Entraide Chez Nous, **5 000 \$** à l'organisme La Halte du Coin qui aide les personnes itinérantes, **5 000 \$** à l'organisme L'Envol qui supporte les jeunes mères, **4 000 \$** à l'organisme Équipe Service St-Vincent de Paul et **6 200 \$** pour des familles de l'école Lionel-Groulx, pour un total de **30 200 \$**.

FINANCEMENT

Le financement du Trait d'union repose sur plusieurs sources de revenus qui lui permettent de soutenir ses diverses initiatives, de réaliser ses projets et de maintenir ses services. Ainsi, 56 % de son financement provient des allocations et des ententes établies avec la Ville. Cela inclut des fonds spécifiques alloués pour la gestion des patinoires, l'entretien des grands parcs, ainsi que la brigade de propreté de la rue St-Charles. Ces fonds garantissent une base solide pour les activités et les services offerts par le centre, et témoignent de la collaboration étroite entre le CCTU et la Ville de Longueuil. Par ailleurs, 29 % des revenus sont générés par de l'autofinancement. Cette part provient principalement des activités organisées par le centre, des dons reçus et des revenus issus des locations d'espaces. L'autofinancement est une composante clé de la stratégie financière du CCTU, lui permettant de diversifier ses ressources et d'impliquer davantage la communauté dans ses projets. Les subventions constituent 12 % du financement total. Ces aides externes, souvent allouées par des institutions publiques, viennent soutenir des projets spécifiques ou des initiatives particulières en lien avec la mission du centre. Enfin, 3 % des ressources financières proviennent des intérêts générés par les placements du centre. Ces revenus supplémentaires permettent d'optimiser la gestion financière de l'organisme, tout en assurant une certaine stabilité à long terme.

Dans son ensemble, le financement du Centre communautaire Le trait d'union repose sur un modèle hybride, alliant partenariats publics, autofinancement, subventions et gestion des placements, afin de garantir la pérennité de ses actions et d'assurer son développement. Ce modèle permet au centre de diversifier ses sources de revenus et de renforcer son indépendance financière, tout en favorisant l'engagement de la communauté.

FÉDÉRAL ET PROVINCIAL

- Emploi Été Canada : 60 915 \$
- Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur : 133 750 \$
- CIUSS et autres : 51 012 \$

MUNICIPAL

- Soutien à l'animation municipale : 174 818 \$
- Gestion des Patinoires : 673 486 \$
- Gestion des Parcs-nature : 1 224 925 \$
- Brigade de propreté (rue St-Charles) : 36 158 \$

REVENUS AUTONOMES

- Services à la communauté : 903 580 \$

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

	2024	2023		2024	2023
ACTIF			PASSIF		
Actif à court terme	2 146 233	\$ 1 114 486	\$ Passif à court terme	330 533	\$ 324 542
Placements	-	800 000			
Immobilisations corporelles	221 395	247 084	Dette à long terme	-	35 196
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition	7 520	9 400	Obligations découlant de contrats de location-acquisition	5 978	7 723
Actifs incorporels	29 559	26 872			
	<u>2 404 707</u>	<u>\$ 2 197 842</u>		<u>336 511</u>	<u>\$ 367 461</u>
			ACTIF NET		
			Non affecté	1 829 179	1 600 337
			Fonds de rénovations	23 466	23 466
			Investi en immobilisations	215 551	206 578
				<u>2 068 196</u>	<u>1 830 381</u>
				<u>2 404 707</u>	<u>\$ 2 197 842</u>

RÉSULTATS

	2024	2023		2024	2023
PRODUITS			CHARGES		
Subventions et allocations	420 495	\$ 388 743	\$ Salaires et charges sociales	2 323 461	\$ 1 895 760
Ententes de services	1 934 569	1 702 877	Services à la communauté	555 368	410 088
Services à la communauté	903 580	664 566	Frais d'administration	223 519	219 463
Activités de financement	-	-	Intérêts et frais bancaires	15 789	14 746
Dons, locations et autres	99 745	27 170	Frais financiers	5 653	7 556
Intérêts	75 845	65 992	Amortissement	72 629	60 800
	<u>3 434 234</u>	<u>\$ 2 849 348</u>		<u>3 196 419</u>	<u>2 608 413</u>
			AUTRES PRODUITS		
			Subvention salariale d'urgence	-	-
			Subvention - CUEC	-	-
				<u>-</u>	<u>-</u>
				<u>237 815</u>	<u>\$ 240 935</u>

FLUX DE TRÉSORERIE

	2024	2023
Activités de fonctionnement	444 282	\$ 294 249
Activités d'investissement	(148 715)	(303 298)
Activités de financement	(73 855)	(30 173)
	<u>221 712</u>	<u>(39 222)</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	275 477	314 699
	<u>497 189</u>	<u>\$ 275 477</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin		

États financiers résumés préparés à partir des états financiers audités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

AUDITEURS DES ÉTATS FINANCIERS

L'audit des états financiers de l'organisme LE CENTRE COMMUNAUTAIRE LE TRAIT D'UNION a été réalisé par :

HÉBERT MARSOLAIS INC.
370, CHEMIN DE CHAMBLY, SUITE 100
LONGUEUIL (QUÉBEC) J4H 3Z6
TÉLÉPHONE: 450-674-1264
TÉLÉCOPIEUR: 450-674-9139

L'ÉQUIPE DU TRAIT D'UNION 2024

Adel Berbaoui, Directeur général

Véronique Denis, Directrice des opérations loisirs

Luc Gouin, Directeur des opérations loisirs

Kenneth Minogue, Directeur des opérations, parcs et patinoires

Alain Melançon, Directeur des opérations, parcs et patinoires

Annel Fernandez, Agente administrative et RH

Catherine Daoust, Coordinatrice programmation et événements

Pascal Côté St-Onge, Responsable jeunesse

Monique Kelly, Commis-comptable

Francine Boger, Agente de bureau

Imène Taya, Agente de bureau

Jocelyn Dubois, Technicien informatique

François Labelle, Concierge-appariteur

Alexandre Boudrias, Concierge-appariteur

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2024

Richard Goudreault, Président

Mylène Lemmel, Vice-présidente

Marie-Claude Blais, Trésorière

Stéphanie Forbes, secrétaire

Michel Pratt, administrateur

Vincent Agostino, administrateur

Julie Boucher, administratrice

Mario Chaumont, administrateur

Pierre Albos, administrateur

NOS BÉNÉVOLES !

30 bénévoles

1421 heures

Ils sont une trentaine à avoir offert généreusement plus de **1421** d'heures de leur précieux temps en 2024. Que ce soit pour la préparation de la salle lors des événements, l'organisation d'activités sociales, le soutien à l'équipe de loisir et administrative ou l'engagement au sein du conseil d'administration. Ils sont là, fidèles, certains depuis de nombreuses années. Leur présence au centre communautaire fait du Trait d'union un véritable milieu de vie.



Lise Lavallée, André Savary, Pierre Caron, Huguette Goudreault, Marianne Hardy, Geneviève Boucher
Albertine Cormier, Christine Levesque, Jean Desjardins, Marie-Lise Sauvé, Gérard Geoffrion, Francine Provost

et tous les autres

MERCI !



1984 - 2024

Le trait d'union

Canada 

Québec  **longueuil** 



Fédération québécoise
des centres communautaires
de loisir